

Sammode : un « concepteur-fabricant »

Emmanuel Gagnez, président directeur général de SAMMODE, nous raconte l'histoire, le métier, les techniques, les moyens, les savoir-faire et l'engagement plus que jamais actuels de l'entreprise familiale en matière de recherche & développement et de création. Entretien avec l'arrière-petit-fils du fondateur de la société.

Electro Magazine - Vous représentez la 4^e génération à la direction de Sammode, quel est le secret de la bonne santé de cette entreprise de 84 ans ?

Emmanuel Gagnez - Dès sa création, en 1927, l'entreprise s'est positionnée comme un « concepteur-fabricant », en mettant en œuvre concrètement l'alliance de l'artisanat et de l'industrie, de savoir-faire patrimoniaux et technologies de pointe, de l'imagination et de la réalité. Nous maîtrisons toute la chaîne, sans passer par la sous-traitance, en garantissant la robustesse, l'étanchéité et la durabilité de nos produits, avec une grande flexibilité.

C'est cette flexibilité qui vous a permis de passer de l'image de produits connus très industriels à des luminaires architecturaux ?

Emmanuel Gagnez - En fait, nous sommes revenus à nos origines et adressons aussi bien les applications industrielles qu'architecturales. Notre démarche est axée sur la réflexion, qu'il s'agisse d'un projet ou de création de produits : nous analysons les besoins pour proposer une solution adaptée à la demande de nos clients, et si nous ne trouvons pas de réponse dans les gammes existantes, nous développons des produits spécifiques. Nos équipes, y compris dites commerciales, affichent des compétences techniques solides pour pouvoir étudier les demandes particulières des industriels, des architectes et des collectivités. Après avoir été généraliste, Sammode s'est spécialisée dans la conception et la fabrication de luminaires pour environnements extrêmes, comme les mines, les aciéries, les plates-formes off-shore ou l'industrie agro-



Emmanuel Gagnez,
président directeur général de SAMMODE

alimentaire. Dans les années 1990, de grands architectes nous ont demandé de réfléchir avec eux pour adapter nos luminaires à leurs projets. Sammode n'a pas hésité et cela a marqué le début d'un travail permanent de création de nouvelles gammes avec des caractéristiques identitaires propres à chaque réalisation, tout en gardant notre spécificité, à savoir des produits qui s'inscrivent dans la durabilité.

Comment traduisez-vous cette « durabilité » ?

Emmanuel Gagnez - Il ne s'agit pas seulement de la longévité, essentielle, des produits mais d'un réel engagement, d'une approche environnementale à plusieurs niveaux : disponibilité des pièces détachées, choix de matériaux recyclables, gestion des déchets, localisation de la production, géographiquement concentrée, des fournisseurs essentiellement européens, maîtrise de la logistique et de l'emballage, et enfin conception des projets où la minimisation de la puissance installée et la pertinence du nombre de points lumineux conduisent à un calcul au plus juste de l'investissement.

Vous n'avez pas évoqué les LED...

Emmanuel Gagnez - Si je ne l'ai pas fait d'emblée, c'est parce que bien d'autres facteurs entrent en jeu en matière de développement durable. Mais on ne peut ignorer les opportunités qu'apportent les diodes électroluminescentes à l'éclairage aujourd'hui. Notre philosophie consiste à tirer le meilleur parti des technologies pour répondre à des contraintes particulières, notamment l'éclairage à basse température, l'éclairage de sécurité ou l'éclairage de machines. Nous avons par exemple créé des luminaires à LED pour des tunnels routiers et ferroviaires en Norvège. Mais ce n'est pas systématique, d'autres sources comme les tubes fluorescents ou les tubes néon peuvent constituer une meilleure réponse selon les critères visés par l'application.

Quels sont les développements envisagés par Sammode ?

Emmanuel Gagnez - D'une part l'élargissement de l'offre et d'autre part, ayant passé quelques années à la direction export, la poursuite de notre développement à l'étranger, de l'Europe à l'Australie en passant par le Moyen-Orient. Nous avons ouvert une filiale en Allemagne en 2009, et sans doute en ouvrirons-nous d'autres... ■

Propos recueillis par Isabelle Arnaud

SAMMODE...

... en bref

1927 : création de la Société d'Application des Méthodes Modernes d'Éclairage Électrique par Louis Lemaire, à Châtillon-sur-Saône (88410)

Siège social : 24 rue des Amandiers, 75020 Paris - www.sammode.com

Structure :

- un bureau d'études
- un laboratoire de photométrie
- un laboratoire de tests thermiques et mécaniques
- un laboratoire de tests d'étanchéité
- un site de production à Châtillon-sur-Saône

Et prochainement l'ouverture d'un showroom au siège à Paris